



Занон дар  
идоракунии  
маҳаллӣ дар  
Тоҷикистон

ИЮН, 2017

**ГУЗОРИШИ  
МУХТАСАРИ  
ТАҲЛИЛӢ**

# Муқаддима

Иштироки занон дар раванди қабули қарорҳо дар ҳамаи сатҳҳои идоракунии барои ҳалли мушкилоти гуногуни рушд, ки ҷомеа ба он мувоҷеҳ мегардад, хеле муҳим мебошад. Фаъолияти занон дар мансабҳои роҳбарикунанда ва иштироки онҳо аз ҷониби як қатор ўҳдадорҳои байналмилалӣ оид ба ҷалби занон роҳнамоӣ мегардад, аз ҷумла Конвенсияи соли 1979 дар бораи барҳам додани тамоми шаклҳои таъйиз нисбати занон<sup>1</sup>; Платформаи амали Пекин<sup>2</sup> ва Ҳадафҳои рушди устувор (ҲРУ) то соли 2030<sup>3</sup>.

Ҷалби занон ба раванди қабули қарор яке аз масъалаҳои умумии баробарии гендерӣ ба шумор меравад, ки он дар Барномаи 2030 оиди ба рушди устувор баръало зикр гардидааст. Ҳадафи 5-уми Ҳадафҳои рушди устувор, яъне Баробарии гендерӣ, кишварҳоро ташвиқ менамояд то корро дар самти хотима бахшидан ба ҳамаи шаклҳои таъйиз нисбат ба занон ҷоннок гардонид, ҷустуҷӯи роҳҳои васеъ намудани ҳуқуқи имкониятҳои занон ва духтаронро дар ҷомеаҳои худ ба роҳ монанд. Махсусан, дар ҳадафи 5.5-и ҲРУ чунин омадааст: «Таъмини иштироки пурра ва босамари занон ва имкониятҳои баробар барои роҳбарӣ дар ҳамаи сатҳҳои қабули қарорҳо дар ҳаёти сиёсӣ, иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ». Ибораи «ҳамаи сатҳҳо» дар ин нишондиҳанда маънои онро дорад, ки иштирок ва намоёндагии занон дар тамоми соҳаҳои ҳукумат - ҳам миллий ва ҳам маҳаллӣ – бояд ба инобат гирифта шаванд<sup>4</sup>.

Масъалаи ҷалби занон ба идоракунии давлатӣ ин танҳо як масъалаи рӯзномаи фарохтари тавсеаи ҳуқуқи имконияти занон мебошад. Бо вучуди ин,

он яке аз воситаҳои аз нуқтаи назари стратегӣ муҳими нуқтаи вуруд ба шумор меравад – намоёндагии занон дар форумҳои гуногуни қабули қарорҳо ба онҳо имкон фароҳам меорад то дар ташаккули барномаву афзалиятҳои самтҳои мухталифи ҳаёти сиёсӣ ширкат намоянд. Ин масъалаи мушаххас чанде пеш дар ҷомеаи Тоҷикистон баррасӣ гардида буд: Президенти Ҷумҳурии масъалаи таъсиси имтиёзҳо барои ҷалби занон ба мансабҳои хизмати давлатиро дар Паёми охиринаш бо фаълони зан ба миён гузошта буд<sup>5</sup>.

Гузориши мухтасари таҳлилии мазкур баррасии масъалаҳои намоёндагии занон дар мансабҳои хизмати давлатиро бо тавачҷӯх ба як сатҳи муайяни идоракунии – яъне шӯрои ҷамоат - фаро мегирад. Бино ба қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, шӯроҳои ҷамоатӣ дар идоракунии корҳои маҳаллӣ, дастгирии ташаббусҳои иҷтимоиву иқтисодӣ ва қабули қарор дар бораи афзалиятҳои рушди маҳаллӣ нақши муҳим мебозанд. Бо назардошти нақшаҳои мамлакат оид ба ғайримарказикунонӣ, нақши онҳо бо гузашти вақт танҳо баландтар хоҳад шуд. Бо инъикоси сатҳи намоёндагии занон дар ин шӯроҳо, ин гузориши мухтасари таҳлилий кӯшиши дарҷ намудани муваффақият ва ноқомииҳо дар таъмини иштироки занон ва мусоидат ба таҳлили минбаъдаи омилҳои, ки ба он муваффақияту ноқомииҳо сабаб мегарданд, ба харҷ медиҳад. Он ҳамчунин баҳри ташаккули як навъ маълумот дар бораи ҳолати кунунӣ, ки барои арзёбии самаранокии дилхоҳ ташаббуси дар оянда дар самти ҳавасмандгардонии иштироки занон дар мансабҳои хизмати давлатӣ амалишаванда зарур мегардад, саъю талош менамояд.

## Чаро иштироки занон дар раванди қабули қарор муҳим арзёбӣ мегардад?

- Занон дар мансабҳои роҳбарикунанда шартӣ муҳим барои таъмини баробарии гендерӣ ва рушди устувор мебошад
- Ин ҳуқуқи инсон ва тақозои сохти демократӣ маҳсуб мегардад
- Барои татбиқи ҳамаи ҲРУ ва махсусан ҲРУ 5 хеле муҳим мебошад
- Иштироки занон ҳанӯз ҳам дар ҳамаи сатҳҳои тасмимگیرӣ дар саросари ҷаҳон хеле кам буда, қабули қарорҳо то ҳол эҳтиёҷот ва афзалиятҳои воқеии занонро ба таври зарурӣ ба инобат намегирад

<sup>1</sup> Аз ҷониби Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 1993 ба тасвиб расидааст.

<sup>2</sup> Эълониёи Пекин ва платформаи амал. Дастрасӣ тавассути: <http://www.un.org/womenwatch/daw/beijing/pdf/BDPFA%20E.pdf>

<sup>3</sup> Платформаи дониш оиди рушди устувор. Дастрасӣ тавассути: <https://sustainabledevelopment.un.org/?menu=1300>

<sup>4</sup> Пешравӣ дар самти ноил шудан ба ин ҳадаф тавассути нишондиҳандаҳои зерин чен карда мешавад: Нишондиҳандаи 5.5.1: Намоёндагии мутаносиби занонро дар ду самти мутавофити идоракунии муайян мекунад: (а) парламентҳои миллӣ ва (б) идоракунии маҳаллӣ; Нишондиҳандаи 5.5.1b: Таносуби мансабҳои аз ҷониби занон дар ҳокимиятҳои маҳаллӣ ишғолнамуда. Дастрасӣ тавассути <https://unstats.un.org/sdgs/files/metadata-compilation/Metadata-Goal-5.pdf>

<sup>5</sup> Asia-Plus, «Президент барои занон дар мансабҳои хизмати давлатӣ имтиёзҳо пешниҳод кард», 7-уми март с. 2017, тавассути <https://news.tj/news/tajikistan/power/20170307/kvata-va-imtiyozho-baroi-zanon-dar-mansaboi-hizmati-davlat>

# МАЪЛУМОТ ВА МЕТОДОЛОГИЯ

Қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон теъдоди курсихоро дар шӯроҳои ҷамоатҳои муқаррар намудааст – шӯроҳо аз 15 то 40 вакил доранд, ки он асосан аз андозаи аҳолии ва шумораи маҳалҳои аҳолинишин дар ҷамоат (ҳар як деҳа ҳадди ақал ба як намоён ҳақ дорад) вобастагӣ дорад. Ҳамин тавр, ҳатто дар ҳурдтарин, аз рӯи андоза, шӯроҳои ҷамоатҳои имконияти назариявии ба шӯро ҷалб намудани якчанд зан фароҳам мегардад. Вакилони маҳаллӣ тавассути ҳавзаҳои интихоботи яқиндори, ки ҳудуди марзии онҳо дар асоси қарори ҷамоат муайян мегардад, интихоб мегарданд <sup>6</sup>.

Маълумот барои таҳлили вазъи воқеӣ дар самти ҷалби занон ба шӯроҳои ҷамоатҳои, ки дар ин гузориши мухтасари таҳлилии оварда шудааст, аз даври охири интихоботи маҳаллӣ, ки 1-уми март соли 2015 гузаронида шуд, маншаъ мегардад. Маълумоти овардашуда мушоҳидаҳои оид ба шумораи умумии вакилон ва шумораи занони вакил дар 427 ҷамоатҳои шаҳрак ва деҳот, ки дар замони интихобот ҷой доштанд, дар бар мегирад <sup>7</sup>. Ин мушоҳидаҳо як қисми маҷмӯи калонтари маълумот аз Нишондиҳандаҳои асосии ҷамоат (JAMBI), ки маълумот дар бораи як қатор хусусиятҳои демографӣ ва иҷтимоиву иқтисодии ҷамоатҳоро дар бар мегирад, ташкил медиҳанд. Сарчашмаи аксари маълумотҳои JAMBI ин омори маҷмурии дар сатҳи маҳаллӣ ва ноҳиявӣ ҷамъоваришуда мебошад <sup>8</sup>.

Гузориши мухтасари мазкур барои муайян намудани хусусиятҳои асосии намоёндагии занон ва таҳқиқи омилҳои эҳтимолие, ки ба сатҳи ҷунин намоёндагӣ таъсир мерасонанд, аз як қатор воҳидҳои ченаки оддӣ ба монанди ҳиссаи фоизи занони вакил дар шӯроҳои маҳаллӣ ва нишондиҳандаҳои иҷтимоиву иқтисодии рушди ҷамоат истифода менамояд. Маълумот барои тағйирёбандаҳои нишондиҳандаҳои дар ин гузориши мухтасар истифодагардида аз маҳзани маълумоти JAMBI гирифта шудаанд, ба истиснои ҳолатҳои, ки тартиби дигаре зикр нагардида бошад. Омори ҷамъбасти оид ба шумораи умумии вакилон ва шумораи занони вакил, ки дар даври охири интихоботи маҳаллӣ дар моҳи март соли 2015 интихоб гардидаанд, дар ҷадвали 2-и зер оварда шудааст.

Тавре ки аз ҷадвал бармеояд, дар даври охири интихоботи маҳаллӣ дар 427 ҷамоат 10 337 вакилони маҳаллӣ интихоб гардиданд. Шумораи зиёдтарини вакилон дар вилояти Хатлон интихоб шуда, шумораи камтарин ба минтақаи аз нуқтаи назари аҳолии ҳурдтарин, яъне Вилояти Мухтори Қӯҳистони Бадахшон рост меояд. Ҳамагӣ 1 572 нафар аз теъдоди умумии вакилон, ё танҳо 15,2%-и корпуси умумии вакилонро занон ташкил медиҳанд.

Ин ҳиссаи занон дар корпуси вакилони маҳаллӣ баёнгари сатҳи ба таври умум пасти ҷалби занон дар масоили идоракунии дар сатҳи маҳаллӣ мебошад. Ин аз он далелат мекунад, ки шумораи нисбатан камии занон имконияти бевосита ба кори шӯроҳои маҳаллӣ таъсир расонданро доранд ва ин сохторҳои идоракунии, ки наздиктарин ба шаҳрвандони оддӣ мебошанд, танҳо мавриди таъсири сусти афзалиятҳои ва ихтиёрдорӣ аъзоёни зани ҷомеа, ки одатан беш аз нисфи аҳолии ҷомеаро ташкил медиҳанд, қарор мегиранд.

## Ҷадвали 2. Шумораи вакилон дар ҷамоатҳои шаҳрак ва деҳот дар вилоятҳои ҷумҳурӣ (ба ҳолати 1-уми январи соли 2016)

Вилоят	Аҳоли*	Шумораи ҷамоатҳо	Ҳамаи вакилони ҷамоатҳо	Занони вакил	Ҳиссаи занони вакил дар шумораи умумии вакилони ҷамоатҳо
Вилояти Мухтори Қӯҳистони Бадахшон	192 136	43	749	159	21,2%
Ноҳияҳои тобеи марказ	1 842 453	115	2 868	380	13,2%
Хатлон	2 723 180	154	3 907	585	15%
Сӯғд	1 977 271	115	2 813	448	16%
Ҳамагӣ	6 735 040	427	10 337	1,572	15,2%

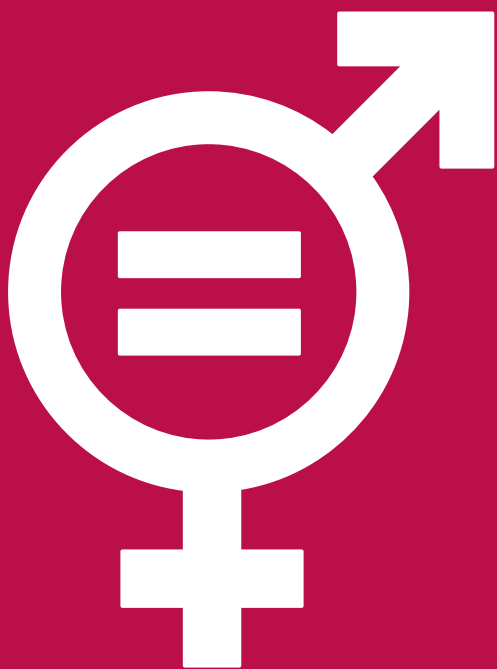
Манбаъ: Маҳзани JAMBI барои с.2015, дар асоси қарорҳои шӯроҳои ҷамоат  
Эзоҳ: \*Аҳолии 427 ҷамоати шаҳрак ва деҳот, аҳолии шаҳро ба инбат гирифта нашудаанд

<sup>6</sup> Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи мақомати худидоракунии шаҳрак ва деҳот», 23 июни соли 2009 қабул гардидааст, Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, с. 2009, № 7-8, мод. 503.

<sup>7</sup> Шумораи ҷамоатҳои шаҳрак ва деҳот баъдан афзоиш ёфта, ба санаи 1-уми январи соли 2017 он 429 воҳидро ташкил медод.

<sup>8</sup> Маҳзани маълумоти JAMBI аз ҷониби БРСММ ва маркази зехнии маҳаллии Маркази рушди инноватсионӣ (IDC) дар ҳамкорӣ бо Вазорати рушди иқтисод ва савдо (ВРИС) омода гардидааст. СММ Занон дар таҳияи нишондиҳандаҳои гендерӣ машварат ва кӯмак расонида, инчунин дар ҷамъовари маълумот дар вилояти Сӯғд дастгирӣ намудааст.

# ТАФОВУТИ МИНТАҚАВӢ ДАР НАМОЯНДАГИИ ЗАНОН

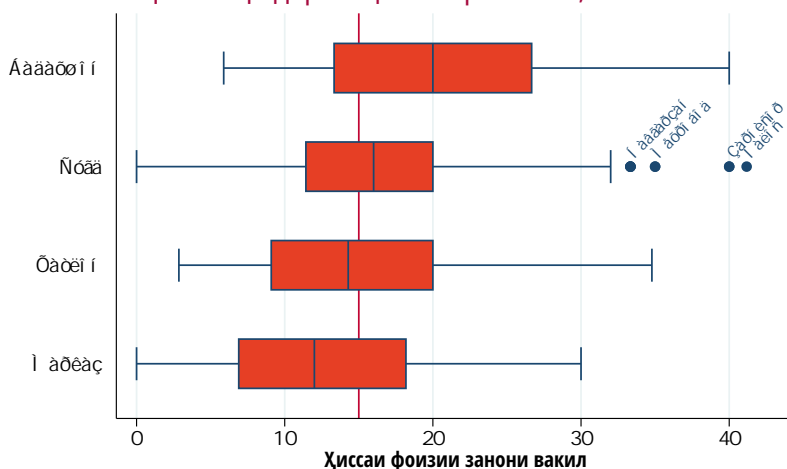


**5**  
**БАРОБАРИИ**  
**ГЕНДЕРӢ**

Ин 15,2%-и ҳиссаи занон дар корпуси вакилони маҳаллӣ, ки дар боло зикр гардид, ба сатҳи дар маҷмӯъ пасти ҷалби занон ба масоили идоракуни дар сатҳи маҳаллӣ ишора мекунад. Ин шаҳодат аз он медиҳад, ки шумораи нисбатан ками занон имконияти бевосита ба кори шӯроҳои маҳаллӣ таъсир расонданро доранд ва ин сохторҳои идоракуни, ки наздиктарин ба шаҳрвандони оддӣ мебошанд, танҳо мавриди таъсири сусти афзалиятҳо ва ихтиёрдории аъзоёни зани ҷомеа, ки одатан беш аз нисфи аҳолии ҷомеаро ташкил медиҳанд, қарор мегиранд.

Ҳамзамон, ин нишондиҳандаи умумӣ фарқияти назаррасро, ки миёни минтақаҳои гуногуни кишвар дар дараҷаи намояндагии занон дар шӯроҳои маҳаллӣ ҷой дорад, пинҳон менамояд. Барои нишон додани дараҷаи ин тафовут, Расми 1 барои ҷамъбасти маълумот оид ба ҳиссаи занони вакил дар ҷамоатҳо дар ҳамаи чор вилояти мамлакат аз қуттии қитъавӣ истифода менамояд.

Расми 1. Ҳиссаи фоизи занони вакил дар шӯроҳои ҷамоатҳо дар миқёси чор вилоят, с.2016



Манбаъ: Маҳзани JAMBI, дар асоси қайдҳои қарорҳои шӯроҳои ҷамоат

Хати сурх дар расм қимати медиани ҳиссаи занони вакилро барои ҳамаи 427 ҷамоат ифода менамояд - он дақиқан ба 15% баробар аст. Қимати медиани занони вакил барои ҷамоатҳои вилоятҳои алоҳида бо хатҳои бурриши қуттиҳои дахлдори ҳар як вилоят тасвир гардидааст. Дарозии қуттӣ, диапазони байниквartilро (IQR) ифода менамояд, ки қимати ҳиссаи занони вакилро барои ҷамоатҳо, ки дар ду кватили миёна ҷойгир шудаанд (панҷоҳ фоизи миёнаи ҷамоатҳо), фаро мегирад. Хатҳо, ки дар аксари ҳолат ҳамчун «вискез» номида мешаванд, барои фаро гирифтани тамоми нуқтаҳои додаҳои дар 1,5 IQR-и кватили наздиктарин ҷойгирбуда кашада мешаванд. Ҳамаи нуқтаҳои додаҳо, ки берун аз «вискез» ҷойгир шудаанд – дар мисоли мо ин қимати баланди ҳиссаи занони вакил барои якҷанд ҷамоатҳои вилояти Суғд - дар алоҳидагӣ нишон дода шудаанд.

Расми 1 гувоҳӣ аз он медиҳад, ки қимати медиани ҳиссаи занони вакил дар мавриди ду вилоят аз қимати миёнаи миллии баландтар мебошад, ки инҳо Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон ва вилояти Суғд мебошанд. Дар мавриди Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон, фарқият махсусан назаррас аст. Қимати ҳиссаи занони вакил дар ин минтақа 20% буда, диапазони қимати ҳиссаи занони вакил барои ҷамоатҳои Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон аз 5% то 40%-ро ташкил медиҳад.

Қимати медианӣ ҳам дар вилояти Хатлон ва ҳам дар Ноҳияҳои тобеи марказ аз қимати миёнаи миллий камтар мебошад. Камтарин қимати медианӣ ҳиссаи занони вакил ба Ноҳияҳои тобеи марказ, ки ба 12% баробар аст, рост меояд. Қимати ҳиссаи занони вакил дар ҷамоатҳои Ноҳияҳои тобеи марказ аз 0 то 30%-ро ташкил медиҳад. Муқоисаи қиматҳои миёна ба ҷои медианаҳо ҳамчун ченаки маркази тақсимот ҳамон тартиби вилоятҳоро, ки дар Расми 1 тасвир гардидааст, тавлид менамояд.

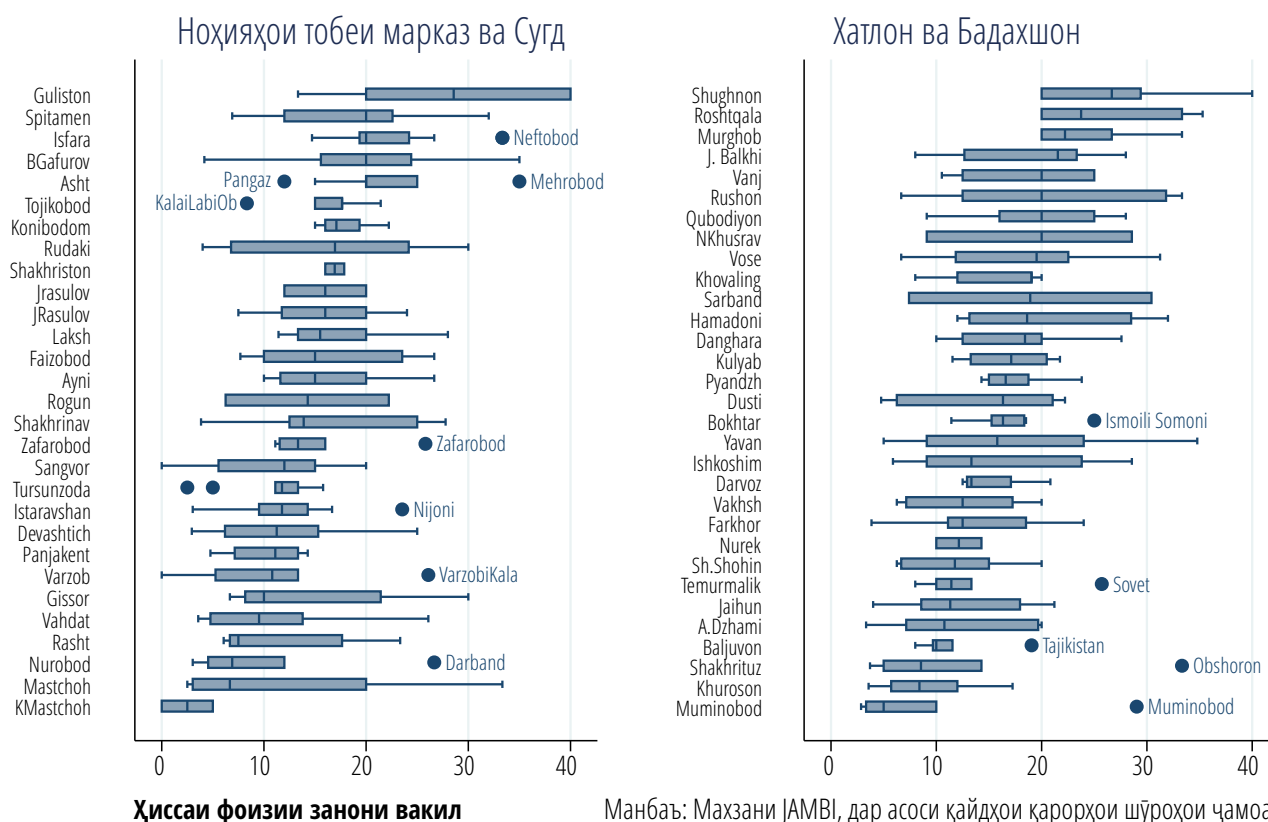
Далели онро, ки Ноҳияҳои тобеи марказ дар робита ба ҷалби занон қафмонда аст, наметавон

пурра ба таъсири қисмати анъанавии минтақа, яъне водии Рашт, нисбат дод. Тақсимбандии ҷамоатҳои Ноҳияҳои тобеи марказ ба ду гурӯҳ - Рашт (41 ҷамоат) ва дигар ҷамоатҳо (74 ҷамоат) - нишон медиҳад, ки қимати медианӣ ҳиссаи занони вакил дар ҷамоатҳои Рашт 12,5%-ро ташкил дода, дар ҷамоатҳои дигар он ба 12% мерасад. Бо вучуди ин, тақсими қиматҳои ин нишондиҳанда барои дигар ҷамоатҳои Ноҳияҳои тобеи марказ дигаргунӣ мусбӣ дорад, ки дар натиҷа то ҳаде қимати баланди миёнаи ҳиссаи занони вакил дар ин ин ҷамоатҳо (13,7%) дар муқоиса ба ҷамоатҳои ноҳияи Рашт (12,9%) ба вучуд меояд.

## ҶУҒРОФИЯИ МУФАССАЛИ НАМОЯНДАГИИ ЗАНОН

Маълумоти мухтасаре, ки дар Расми 1-и боло оварда шудааст, дар Расми 2 дар сатҳи ноҳияҳо тақсимбандӣ гардидааст. Расми мазкур тафовути сатҳи намояндагии занонро дар ноҳияҳо ва ҷамоатҳои ноҳияҳои алоҳида инъикос менамояд. Барои пешниҳод намудани маълумоти бисёр дар шакли фишурда, расм маълумоти сатҳи ноҳияро аз чор вилояти кишвар дар ду сутун ҷамъбаст менамояд. Тартиби ҷойгиршавии ноҳияҳо аз рӯи қимати баландтарин то камтарини медианӣ ҳиссаи занони вакил дар ҷамоатҳои қаламрави ноҳияи алоҳида оварда шудааст.

**Расми 2. Ҳиссаи ғоизии занони вакил дар ҷамоатҳо дар сатҳи ноҳияҳо, с.2016**



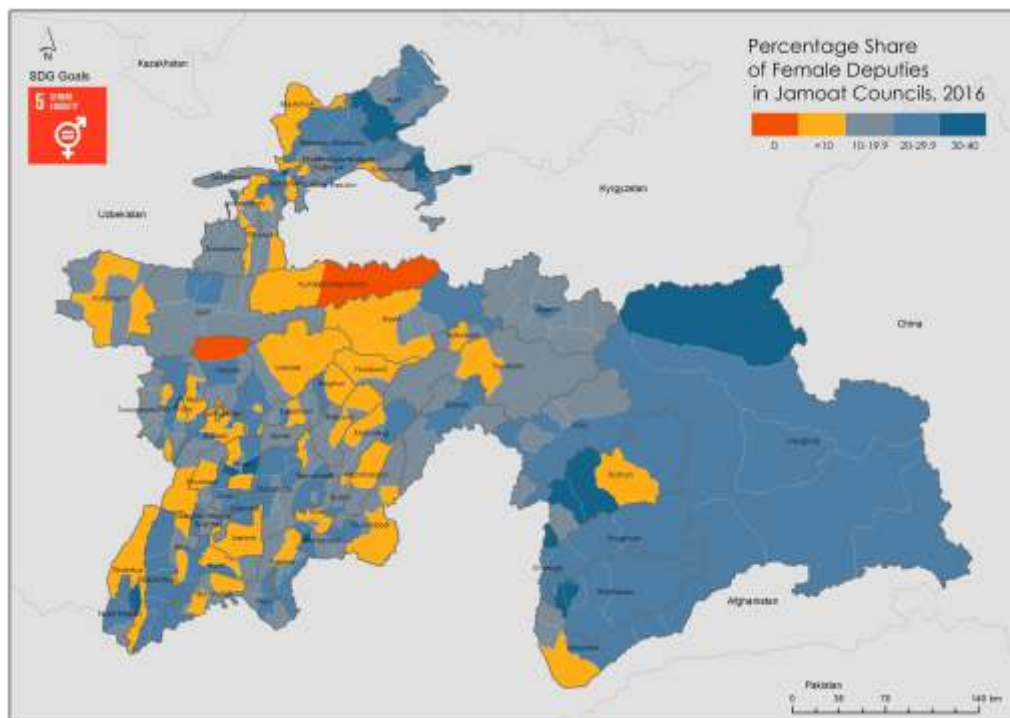


Тавре ки аз расм маълум аст, ноҳияи Гулистони вилояти Суғд ва ноҳияи Шугнони Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон дорои қимати баландтарини медиани хиссаи занони вакил дар байни 60 ноҳияи дар боло номбаршуда мебошанд. Қимати хиссаи занони вакил дар шаш ҷамоате, ки таҳти салоҳияти ноҳияи Гулистон қарор доранд, аз 13% то 40%-ро ташкил медиҳад. Дар мавриди ҳафт ҷамоати ноҳияи Шугнон, ин нишондиҳанда аз 20% то 40%-ро ташкил медиҳад.

Кӯҳистони Мастҷоҳи вилояти Суғд ва Муъминободи вилояти Хатлон ноҳияҳое мебошанд, ки дорои қимати камтарини медианӣ ба шумор мераванд. Ноҳияи Муъминобод, барои мисол, аз ҳафт ҷамоат иборат аст. Дар ҳоле, ки дар ҷамоати Муъминобод, ки ҳамчун маркази ноҳия хизмат мерасонад, қариб аз се як хиссаи шӯроӣ ҷамоатро занон ташкил медиҳанд, хиссаи занон дар шӯроҳои ҳамаи ҷамоатҳои боқимонда аз 10% камтар ё баробар ба он мебошанд.

Харитаи 1 маълумоти муфассал оид ҳудуди ҷамоатҳо ва қимати хиссаи занони вакил дар ҷамоатҳои алоҳидаро инъикос менамояд. Ин имкони ташҳиси аёни тафовутҳо дар намоёндагии занонро дар зинаҳои гуногуни тақсими маъмурию ҳудудӣ фароҳам меорад. Баъзе ҷамоатҳо, бо сабаби хурдии минтақаи ҷуғрофӣ, дар харита ба назар намерасанд.

### Ҳиссаи фоизии занони вакил дар шӯроҳои ҷамоатҳо, с.2016



Муайян намудани мавқеи қимати баландтарин ва камтарин имкон дорад. Ҷамоатҳои дорои сатҳи баландтарини намоёндагии занон дар шӯроҳои маҳаллӣ инҳоянд: ҷамоати Палоси ноҳияи Бӯстон, ҷамоатҳои Чорукдаррон ва Зарнисори ноҳияи Гулистон, ва ҷамоати Ширинҷонови ноҳияи Шугнон. Хиссаи занони вакил дар Палос 41% буда, дар се ҷамоати дигар 40%-ро ташкил медиҳад. Дар қисмати охири ҷониби муқобили тақсимот се ҷамоате ҷойгир шудаанд, ки дар онҳо ягон зан ба ҳайси аъзои шӯроҳои маҳаллӣ интихоб нагардидаанд. Инҳо ҷамоати Зидеҳи ноҳияи Варзоб, ҷамоати Ваҳдати ноҳияи Сангвор ва ҷамоати Лангари ноҳияи Кӯҳистони Мастҷоҳ мебошанд.

# МУАЙЯНКУНАНДАҶОИ НАМОЯНДАГИИ ЗАНОН

Адабиёти муқоисавӣ дар бораи ҷалби занон ба идоракунии давлатӣ ба як қатор омилҳое, ки ба дараҷаи имконияти занон дар таъмини намояндагӣ таъсир мерасонанд, ишора менамояд. Ин омилҳо, дар байни дигар масъалаҳо, иборатанд аз меъёрҳои фарҳангӣ, сатҳи маориф ва рейтингҳои рушди иқтисодӣ<sup>9</sup>. Маҷмуи чунин омилҳо метавонад ба шарҳи баъзе аз дигаргуниҳои макро-минтақавӣ, ки дар Тоҷикистон мушоҳида мегарданд, кӯмак намояд.

Шаҳрнишинӣ ва тамаркузи дахлдори вазифаҳои маъмурӣ аз болои фаъолиятҳои тижоратӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангӣ низ ҳамчун воситаҳои муҳими таҳриқдиҳандаи ҷалби занон дар раванди қабули қарорҳо дар сатҳи ҷамоат дар мавриди Тоҷикистон ба шумор мераванд. Дар сурати тақсимбандии ҷамоатҳои кишвар ба ду гурӯҳ - ҷамоатҳои деҳот ва шаҳрак - фарқияти калон дар сатҳи намояндагии занон ошкор мегардад. Қимати миёнаи ҳиссаи занони вакил барои 369 ҷамоатҳои деҳот 14,9%-ро (қимати медианӣ ба 13,8% баробар аст) ташкил медиҳад. Қимати миёна барои 58 ҷамоатҳои шаҳрак, ки асосан нақши марказҳои маъмуриро дар ноҳияҳо иҷро мекунанд, ба 21,6% баробар аст (қимати медианӣ бошад 20%-ро ташкил медиҳад).

Тафовут дар ҳиссаи занони вакил дар саросари ҷамоатҳои ноҳияи алақай зикргардидаи Мӯъминобод як мисоли хуби фарқият байни ду намуди ҷамоатҳо мебошад. Ноҳияи сераҳолии Мӯъминобод, ки дар наздикии маркази бузурги минтақавӣ, яъне шаҳри Кӯлоб, воқеъ гардидааст, аз ҳафт ҷамоат иборат буда, аҳолии ҳар кадоми онҳо аз ҳашт то 19 ҳазор нафарро ташкил медиҳад. Ҷамоати Мӯъминобод на ҷамоати калонтарин байни ин ҷамоатҳо мебошад ва на дар маркази ин ҷамоатҳо воқеъ гардидааст. Бо вучуди ин, ҷамоати мазкур аз руи анъана нақши маркази маъмурии ноҳияро иҷро намуда, дорои мақоми шаҳрак мебошад. Чуноне, ки дар муҳокимаи Расми 2 зикр гардид, қимати нишондиҳандаи ҳиссаи занони вакил барои ин ҷамоат хеле болотар аз қимати ин нишондиҳанда барои дигар ҷамоатҳо дар ноҳияи ҷойгир шудааст.

Таҳлили таъсири омилҳои дигари сохторӣ, ки фарзан ба қобилияти занон дар таъмини намояндагӣ таъсир расонанд, ягон хусусияти умумии системавиро ошкор намесозад. Нишондиҳандаҳои ҷонишин аз қабилӣ сатҳи даромади ҷамоат, масофаи ҷойгиршавӣ аз марказҳои шаҳрӣ ва сатҳи муҳожирати меҳнатӣ бо қимати ҳиссаи занони вакил алоқамандии зич надоштаанд. Як омили муҳими институтсионалӣ – ин низоми ҳавзаи якмандата (ҲЯМ) мебошад, ки ба таври умум ҳамчун системаи номусоид барои намояндагии занон дар муқоиса бо системаҳои интихоботӣ дар асоси намояндагии мутаносиб (НМ) - барои интихоботи маҳаллӣ дар саросари кишвар амалӣ мегардид ва ба ин васила дар ҳамаи ҷамоатҳо таъсири яксон дошт, эътироф гардидааст.

<sup>9</sup> Нугаред ба, масалан, R. Inglehart and P. Norris (2003) *Rising Tide: Gender Equality and Cultural Change Around the World*. Cambridge: Cambridge University Press.



**THE GLOBAL GOALS**  
For Sustainable Development

Бо вучуди он, ки тағйирёбандаҳои сохторӣ ва институтсионалӣ бояд дар кӯшиши баён намудани тафовути дохиликишварӣ дар сатҳи намояндагии занон ба инобат гирифта шаванд ва баъзеи онҳо дар ҳақиқат нақши муҳим дар ифода намудани шуморе аз дитаргуниҳои мушоҳидашуда дар сатҳи ҷамоатҳоро мебозанд, онҳо ягона омилҳои таъсиррасон нестанд. Нақши муассиса дар шарҳи муваффақият ва ноқомииҳо дар таъмини намояндагии мутаносиби занон дар шӯроҳои маҳаллӣ набояд кам арзёбӣ карда шавад. Мо далели кофӣ аз тадқиқотҳои илмӣ бадастомада ё дигар санадҳои, ки амали шаҳрвандони фаъолро қайд намуда бошанд, надорем – шаҳрвандони фаъол яъне, мардону заноне - ки барои дар маҳалҳои муайян фароҳам сохтани як фазои мусоид барои ҷалби занон ба корҳои маҳаллӣ кӯмак мерасонанд, худашон дар мансабҳои хизмати давлатӣ шуғл доранд ва ё занони ҷомеаро ташвиқу дастгирӣ ба ишғоли мансабҳои хизмати давлатӣ мекунанд.

Бе баррасии нақши шахсони воқеӣ ва заминаҳои махсуси маҳаллӣ шарҳи тафовути назаррас дар намояндагии занон байни ҷамоатҳои ҳамсоя, ки аз ҷиҳати сохтор ба якдигар хеле монанданд, душвор аст. Ин нуқтаро дар мисоли Ёвон тавзеҳ додан мумкин, ки он ноҳияи дигаре дар вилояти сераҳолии Хатлони кишвар мебошад. Ноҳия дорои нӯҳ ҷамоат буда, то ҳадде инъикосгари вазъ дар сатҳи миллӣ дар робита ба ҷалби занон ба шӯроҳои маҳаллӣ мебошад – қимати медиани ҳиссаи занони вакил барои ҷамоатҳои ин ноҳия 15,8% аст, ки хеле наздик ба медианаи миллӣ баробар ба 15% мебошад. Дар ноҳия як ҷамоати шаҳрак, ки он ҳамчун маркази маъмурии ноҳия хизмат мерасонад ва ҳашт ҷамоати деҳот мавҷуд аст. Дар байни ҳашт ҷамоати деҳот, ҷамоатҳои мавҷуданд, ки дар онҳо занон қариб аз се як ҳисса ва ё чоряки шумораи умумии вакилонро ташкил медиҳанд. Ҳамчунин, чор ҷамоати дигаре ҳастанд, ки дар онҳо ҳиссаи занон дар шӯроҳои маҳаллӣ камтар аз 10% мебошад. Агар тасмим барои фароҳам сохтани дарки бештари нозуқиҳои мушкilot ва имкониятҳо барои баланд бардоштани ҳузури занон дар шӯроҳои маҳаллӣ гирифта шавад, омӯзиши бештари муайянкунандаи маҳаллии ин тафовутҳо зарур мегардад.

## 5 БАРОБАРИИ ГЕНДЕРӢ







## Назари фаротар аз намояндагӣ дар шӯро

Ҷалби занон ба шӯроҳои маҳаллӣ ягона масъалаи дахлдор дар самти иштироки занон дар идоракунии маҳаллӣ ба ҳисоб намеравад. Тадқиқотҳои оянда дар ин самт бояд инчунин ба ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот дар бораи занон дар мансабҳои роҳбарикунандаи сатҳи маҳаллӣ: раисон ва муовинони раисони ҷамоатҳо, котибони шӯроҳои ҷамоатӣ, аъзои шӯроҳои машваратии ҷамоат, раисони ҷамоатҳои шаҳрак ва шаҳрҳо, равона карда шаванд. Ин мансабҳо барои тавонбахшии занон ва баланд бардоштани нақшу таъсири онҳо дар ҷомеа махсусан муҳим мебошанд.

Инчунин, маълумоти мавҷуда оиди ҷалби занон ба идоракунии давлатӣ дар сатҳи маҳаллӣ бояд гурӯҳбандӣ карда шавад. Бино ба яке аз гузоришҳои охирини ҳукумати, занон 21,8%-и мансабҳои хизмати давлатӣ дар сатҳи маҳаллиро (вилоят ва ноҳия) ишғол намуда, ин рақам дар мақомотҳои худидоракунии маҳаллӣ дар сатҳи ҷамоатҳо ба 22,4% баробар аст. Гузориши мазкур ҳамчунин маълумот дар бораи ҷалби занон ба идоракунии давлатӣ дар сатҳи миллиро низ пешниҳод менамояд - тақрибан 17%-и ҳамаи кормандон; ва занон 19%-и аъзоёни Маҷлиси Намояндагони Ҷумҳурии Тоҷикистон (палатаи поёнии Парлумон) ва 21,9%-и Маҷлиси Миллии Ҷумҳурии Тоҷикистонро (палатаи болоӣ) ташкил медиҳанд <sup>10</sup>.

Муқоисаи маълумот оиди намояндагии занон дар идоракунии маҳаллӣ дар миқёси кишварҳо бо сабаби набудани тавофуқ дар бораи он ки кадом категорияҳои мансабҳои идоракунии маҳаллӣ бояд ба назар гирифта шаванд ва чӣ тавр чораҳои дахлдор бояд дақиқ муайян карда шаванд, мушкил мебошад. Бо вучуди ин, СММ-Занон, ҳамчун муассисаи ӯҳдадор барои Нишондиҳандаи 5.5.1b-и ХРУ (таносуби курсҳои ишғолнамудаи занон дар мансабҳои идоракунии маҳаллӣ), ҳоло ба таҳияи методологияи ҷамъовари маълумот барои тавлиди нахустин арзёбии заминавӣ дар бораи таносуби занон дар идоракунии маҳаллӣ шурӯъ намудааст.

Дар хусуси дигар нишондиҳандаҳои глобалии гендерии аллакай мавҷуда, бояд зикр намуд, ки қайдҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дастовардҳои хеле маҳдудро инъикос менамоянд. Барои мисол, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Шохиси глобалии нобаробарии гендерии 2016-и Форуми умумичаҳони иқтисодӣ бо 0,679 имтиёз зинаи 93-юмро аз 144 кишвар касб намуд, ки пешрафти маҳдуди кишварро нисбат ба соли 2015 баён менамояд, ки он замон ҷумҳурӣ бо 0,675 имтиёз зинаи 95-умро байни 145 кишвар касб намуда буд. Дар ҳоле, ки ҳолҳои бадастовардашудаи мамлакат барои сатҳи таълим ва барои саломатии рӯзгузаронӣ нисбатан баланданд, ҳол барои тавонмандсозии сиёсӣ (занон дар парлумон ва мансабҳои вазирӣ) паст аст. Дар байни кишварҳои минтақаи Аврупои Шарқӣ ва Осиёи Марказӣ, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар байни чор кишвари дорои пасттарин рейтингҳои Шохиси нобаробарии гендерӣ қарор дорад: Тоҷикистон - зинаи 93-юм; Ҷумҳурии Словакия - зинаи 94-ум; Арманистон – зинаи 102-юм ва Маҷористон – зинаи 101-ум <sup>11</sup>.

Ҷалб намудан ба раванди қабули қарорҳо як ҷузъи масъалаи умумии баробарии гендерӣ ба ҳисоб меравад, ки он ба таври возеҳ дар Барномаи 2030 оид ба рушди устувор таъкид гардидааст. Ҳадафи 5-уми Ҳадафҳои рушди устувор, яъне Баробарии гендерӣ, аз давлатҳо тақозо мекунад то корро дар самти хотима бахшидан ба ҳама шаклҳои таъбиз нисбат ба занон ҷоннок намуда, роҳҳои тавсеаи ҳуқуқи имкониятҳои занон ва духтаронро дар кишварҳои худ ҷустуҷӯ намоянд.

<sup>10</sup> Гузориши милли оиди табиқи Платформаи амали Пекин дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, с.2015

<sup>11</sup> Шохиси глобалии нобаробарии гендерӣ 2016. Дастрасӣ ба мавод тавассути: <http://reports.weforum.org/global-gender-gap-report-2016/>

Ҳадафи 5.5-и ҲРУ чунин аст: «Таъмини иштироки пурра ва босамари занон ва имкониятҳои баробар барои роҳбарӣ дар ҳамаи сатҳҳои қабули қарорҳо дар ҳаёти сиёсӣ, иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ». Раванди ноил шудан ба ин ҳадаф тавассути нишондиҳандаҳои зерин чен карда мешавад:

5.5.1

Нишондиҳандаи

Намояндагии мутаносиби занонро дар ду самти мутавафити идоракунии муайян мекунад: (а) парлумонҳои миллий ва (б) идоракунии маҳаллӣ

5.5.1b

Нишондиҳандаи

Таносуби мансабҳои аз ҷониби занон дар ҳокимиятҳои маҳаллӣ ишғолнамуда

Ҳамчунин, Ҳадафи 16.7 чунин оварда шудааст: «Таъмини қабули қарори ҷавобгӯ, фарогир, якҷоя ва намояндагӣ дар ҳамаи сатҳҳо», ки пешрафти он тавассути нишондиҳандаҳои зерин чен карда мешавад:

16.7.1

Нишондиҳандаи

Таносуби мансабҳои ишғолнамуда (аз рӯи ҷинс, синну сол, шахсони дорои маълулият ва гурӯҳҳои аҳолии) дар муассисаҳои давлатӣ (органҳои қонунбарори миллий ва маҳаллӣ, хизмати давлатӣ ва судӣ) дар муқоиса бо тақсимооти миллий

16.7.2

Нишондиҳандаи

Таносуби шумораи аҳолие, ки боварӣ ба қабули қарори фарогир ва ҷавобгӯ, аз рӯи ҷинс, синну сол, маъюбӣ ва гурӯҳи аҳолии, доранд

# ТАВСИЯ ВА ХУЛОСАҶО

Дар ин бахш баъзе аз мушоҳидаҳо ва хулосаҳо ҳам дар хусуси ҷалби занон ба шӯроҳои маҳаллӣ ва ҳам дар бораи заминаи васеътаре, ки дар он масъалаи намояндагии занон дида мешаванд, баррасӣ мегарданд. Баланд бардоштани сатҳи намояндагии занон, дарк ва ҳалли маҷмӯи васеи масъалаҳоро тақозо менамояд.

Хулосае, ки бар асоси он ҳиссаи занони вакил дар шӯроҳои ҷамоатӣ дар саросари кишвар 15,2%-ро ташкил медиҳад маънои онро дорад, ки занон дар идоракунии давлатии сатҳи маҳаллӣ дар Тоҷикистон хеле каманд. Ин рақам натавонанд хеле камтар аз ҳиссаи занон дар ҷомеа мебошад, балки он аз он ҷӣ ҳисоботҳои омории мавҷуда баён менамоянд низ поинтар аст, азбаски дар миқёси ҷаҳон ҳиссаи занон дар шӯроҳои маҳаллӣ 20%-ро ташкил медиҳад<sup>12</sup>. Иштироки занон ин масъалаи байнисоҳавӣ буда, баланд бардоштани ҷалби занон дар

раванди қабули қарорҳо метавонад ба пешрафт дар расидан ба доираи васеи ҳадафҳои дар стратегияҳои миллии рушд ва Барномаи глобалии рушди устувор пешбинишуда мусоидат намояд. Вале, муқовимат нишон додан бар зидди имконоте, ки бар асоси он боло бурдани намояндагии занон дар ҳалли масъалаҳо, ки аз руи анъана диққати камтар мегиранд, қўмак мекунад, масалан, истеҳсоли неруи барқ ё инфрасохтори пайваस्तшавӣ дар муҳокимаи рӯзномаи миллии рушд, ҳамано мушкил боқӣ мемонад. Бо эҳтимолияти зиёд, афзоиши теъдоди намояндагии занон дар форумҳои қабули қарорҳо метавонад такони ҷиддиро дар ҳалли масъалаҳои ҳифзи иҷтимоӣ бар нафъи гурӯҳҳои осебпазир, тақвияти талошҳо дар самти мубориза бо осебпазирӣ ва маҳрумият, ва ба даст овардани беҳбудии назаррас дар фароҳам овардани хизматрасонии базавии иҷтимоӣ таъмин намояд.

““

Нодира Авезова узви Шӯрои ҷамоати шаҳраки Чоркуҳи ноҳияи Исфара аз вилояти Суғд мебошад. Дар вилоят солҳои 2013-2014 раванди ислоҳоти замин ба вуқӯъ пайваस्त, ки аз хоҷагиҳои давлатӣ ва коллективӣ ба хоҷагиҳои деҳқонии инфиродӣ ва оилавӣ додани ҳаққи идоракунии замин дар назар дошта шуда буд. Лекин, аз ҷониби роҳбарияти собиқ хоҷагии давлатии «Чоркуҳ» дараҷаи муайяни муқовимат бар зидди додани ҳаққи истифодабарии замин ба хоҷагиҳои деҳқонии хурд, ки ба саҳмдорони инфиродии ҷомеа тааллуқ дошт, сурат гирифт. Дар посух ба ин вазъият, Нодира Авезова, бо истифода аз ваколатҳои ҳамчун узви шӯрои маҳаллӣ, намояндагони деҳаи Хоҷаи Аълоро барои дар якҷоягӣ ба Раиси шаҳри Исфара муроҷиат намудан бо мақсади таъмини иҷроии ислоҳоти замин ба манфиат ва эҳтиёҷоти воқеии аҳолии маҳаллӣ, сафарбар намуд. Дар натиҷа, Раиси шаҳри Исфара қарори азнавташкिल्диҳӣ ва ҷудо намудани 300 гектар замини хоҷагии кишоварзии тухмипарварии «Чоркуҳ» ва таъсиси се хоҷагӣ бо 400 саҳмдорро имзо намуд.

СММ Занон дар Тоҷикистон, соли 2016

<sup>12</sup> Шохиси глобалии нобаробарии гендерӣ 2016. Дастрасӣ ба мавод тавассути: <http://reports.weforum.org/global-gender-gap-report-2016/>

Сатҳи баланди намоёндагии нокифояи занон имкониятҳои сершуморро барои корҳои сиёсӣ ва тарғиботӣ бо мақсади коҳиши монеаҳо барои иштироки занон дар қабули қарорҳои маҳаллӣ, баланд бардоштани иқтисодии ташкилотҳои шаҳрвандии дастгирикунандаи чунин иштирок, ва тавсеаи ҳуқуқи имкониятҳои занони фаъоли маҳаллӣ барои ишғоли мансаб дар идораҳои давлатӣ, тақозо ва фароҳам менамояд. Чунин кор сабабҳои иловагиро дар ҷодаҳои мувозӣ барои дарки беҳтари ҳам хусусияти дақиқи монеаҳои мавҷуда ва ҳам намудҳои малакаву дониши лозима ба хотири беҳтар намудани имконияти занони номзад барои ишғоли мансабҳои интихобшаванда талаб менамояд. Аз ин рӯ, кӯшишҳои ҷиддии тадқиқотӣ барои пурра намудани корҳои сиёсӣ ва тарғиботӣ бояд ба роҳ монда шаванд.

Кор метавонад худаш бо истифода аз шароитҳои гуногун пеш равад. Инчунин, тавассути кӯшишҳои якҷоя аз ҷониби эътилофи ҷонибҳои ҳавасманд (гурӯҳҳои занон, созмонҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ ва шарикони рушд) хеле корҳои назаррасро дар сатҳи миллий анҷом додан мумкин аст. Бо вучуди ин, имкониятҳои васеъ барои амалисозии барномаҳои маҳдуд бо ташаббуси иштирокчиёни инфиродӣ ва бо тархрезии ҳадафманд барои таъмини эҳтиёҷот ва ҳалли камбудҳои мушаххас дар минтақаҳои ҷуғрофие, ки таҳлили мазкур муайян намудааст, ки дар онҳо камбуди ҷалби назарраси занон дар қабули қарорҳои маҳаллӣ мушоҳида мешавад, мавҷуд аст. Баланд бардоштани сатҳи намоёндагии занон дар шӯроҳои ҷамоатӣ баъди интихоботҳои маҳаллии соли 2020 ё, ҳадди ақал, афзоиши шумораи занони номзад ба мансабҳои хизмати давлатӣ, метавонад ҳамчун як ҳадафи воқеӣ барои як раванди эҳтимолан дарозмуддати фаъолият дар самти таҳкими ҷалби занон дар сиёсати давлатӣ истифода гардад.

Як зумра сиёсат ва барномаҳои миллий кӯшиш дар самти баланд бардоштани иштироки занон дар мансабҳои роҳбарикунанда <sup>13</sup> ба харҷ доданд. Охири барномаи давлатии мусоидат ба интихоби занон ба мансабҳои роҳбарикунанда, мутаассифона, ягон ҳадафи мушаххас барои соли 2022 дар робита ба беҳтар намудани дастрасии занон ба қабули қарор дар маҷмӯъ ва махсусан қабули қарор дар сатҳи маҳаллӣ муайян накардааст. Ягона фаъолият вобаста ба мавқеъ ва иштироки занон дар қабули қарорҳо дар сатҳи маҳаллӣ аз инҳо иборатанд: 1) гузаронидани

курсҳои махсуси омузишӣ дар «Мактаби роҳбарӣ» барои занони фаъол дар сатҳи маҳаллӣ; ва 2) таъсис ва пешбурди маҳфилҳои муҳокимавӣ оид ба «Нақши занон дар идоракунии» бо иштироки намоёндагони мақомоти маҳаллии иҷроияи ҳокимияти давлатӣ, иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ ва хизматҳои сиёсӣ. Бо вучуди ин, барномаи мазкурро метавон боз ҳам беҳтар бо ўҳдадорӣҳои давлат оид ба амалисозии ҳадафҳои рушди устувор ҳамроҳ намуд, аз ҷумла, ҳадафи 5.5-и ХРҶ, ки дар боло ба таври муфассал қайд гардида. Барои таъмини ин, таҳкими талошҳои барои таъмини дастрасии баробар ва иштирок дар қабули қарорҳо дар асоси принсипи ХРҶ ва усули Расидагӣ ба ҳар фард, зарур аст. Намоёндагони гурӯҳҳои аз ҷама осебпазири аҳоли, гурӯҳҳои маҳрумгашта ва дарканонмонда бояд имкони овоз ва мавқеъ оид ба талаботҳои мушаххаси вобаста ба рушд ва афзалиятҳои хеш тавассути иштироки арзишманд дар қабули қарорҳо дар ҳамаи сатҳҳо, аз ҷумла сатҳи маҳаллӣ, дошта бошанд.

Қвотаҳо ва мансабҳои маҳфуз аз тадбирҳои махсуси муваққатие ба шумор мераванд, ки ба занон дастрасии беҳтар ба қабули қарорро дар ҳамаи сатҳҳо таъмин менамоянд. Навъҳои зиёди механизмҳои ҷудо намудани қвотаҳо / ҳифз намудани мансабҳо мавҷуданд, ки ба хотири баланд бардоштани намоёндагии занон дар саросари ҷаҳон муаррифӣ гардидаанд. Шахсонӣ дар сатҳи миллий тасмимгиранда метавонанд аз омӯзиши ин таҷрибаҳо ва муайян намудани таҷрибаи ба доираи миллий муносиб баҳравар гарданд. Қвотаҳо ҳам барои занон ва ҳам барои мардон барои таъмини дурнамои мутаваззини гендерӣ ва маҳдуд намудани бартариҳои дилхоҳ аз ҷинсҳо то ба ҳадди 60%, қорӣ намудан мумкин аст <sup>14</sup>.

Ба таълим фаро гирифтани духтарон яке аз масъалаҳои хеле муҳим мебошад, хусусан дар деҳот ва минтақаҳои бештар анъанавӣ. Бо дарназардошти 33%-и <sup>15</sup> муҳассилини мактабҳои олии аз ҳисоби занону духтарон (маълумот барои соли таълими 2015/2016) ва бо дарназардошти тамоюли бо суръати баланд аз ҷониби духтарон тарк намудани мактабҳои миёна, ноилшавӣ ба пешрафти назаррас дар самти тавсеаи ҳуқуқи имкониятҳои иқтисодию сиёсӣ занон мушкил аст. Бо мақсади таъмини имкониятҳои баробар барои ҷалби духтарон ба таҳсил дар мактабҳои олии бояд қор бо волидайн ва фаъолони расмӣ гайрирасмӣ маҳаллӣ пурзӯр карда шаванд.

<sup>13</sup> Барномаи давлатии тарбия, интиҳоб ва ҷобҷозгории кадрҳои роҳбарикунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳисоби занону духтарони лаёқатманд барои солҳои 2017-2022 (Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон №158 аз 1-уми апрели соли 2017)

<sup>14</sup> UNIFEM Комёбҳои занони дунё 2008/2009

<sup>15</sup> Маълумот шумораи духтарони дар мактабҳои олии таҳсилкунандаро дар бар мегирад. Шумораи воқеии духтароне, ки таҳсилро дар мактабҳои олии хатм намуданд аз ин ҳам камтар аст.

Меъёрҳои гендерии патриархалӣ, нақшҳо ва қолабҳо ҳоло ҳам барои иштирок ва роҳбарии занон дар ҳамаи сатҳҳо ҳамчун монеа боқӣ мемонанд, ки бояд тавассути фаъолияти доимӣ ва мақсаднок бардошта шаванд. Урфу одатҳои иҷтимоӣ-фарҳангии мавҷуда, ки ба қобилияти занон барои ворид гаштан ба идораи давлатӣ таъсир мерасонанд, бояд дар заминаи минтақаи мушаххас омӯхта шуда, фарқгузори карда шаванд. Ин бояд ба таҳияи тадбирҳои амалӣ ҷиҳати ҳалли монеаҳои мавҷуда барои иштироки занон дар қабули қарорҳо дар сатҳи маҳаллӣ ва дастгирии як муколамаи кушоди дар дохили ҷомеа оид ба ҳуқуқ ва имкониятҳои баробари мардон ва занон, духтарон ва писарон, оварда расонад. Ҳамкорӣ бо васоити ахбори маҳаллӣ барои шикасти монеаҳо барои занон дар ҳаёти ҷамъиятӣ муҳим буда, баланд бардоштани савияву дониши мутахассисони васоити ахбори омма басо муҳим мебошад.

Корҳо дар самти эҷоди тавонмандии занон ҷиҳати мусоидат ба кӯшиш намудан, ноил шудан ва фаъолият намудан дар муассисаҳои идоракунии маҳаллӣ, ва афзун намудани иқтисодии гурӯҳҳои занон барои шуғл дар ҳокимиятҳои маҳаллӣ, бояд ба воситаи таҳия ва татбиқи барномаҳои рушди ба таъмини эҳтиёҷот ва ҳалли мушкилоти занон равонагардида бо ба ҳадаф гирифтани амалҳои ба тағйирот нигаронидашуда, фароҳам овардани шароити мусоид барои иштироки онҳо, тарғибу таблиғ, таълим ва таъмини захираҳо, пурзӯр карда шаванд. Дар ҳоле, ки квота ва мансабҳои маҳфуз ба афзоиши намоёндагии занон дар сохторҳои идоракунии маҳаллӣ мусоидат менамоянд, ин тадбирҳо барои саҳми назаррас дар ҷалби занон ба қабули қарор дар сатҳи маҳаллӣ кофӣ нестанд. Занон бояд тавассути рушди тавонмандии ҷамъониба, таъмин намудан бо дониши зарурӣ ва малакаи амалӣ (дониш оид ба механизми идоракунии маҳаллӣ, банақшагири ва таҳияи бучети маҳаллӣ, муоширати муассир ва маҳорати гуфтушунид, ва ғайра) ҷиҳати иҷрои нақшу вазифаҳои хеш дастгирӣ карда шаванд. Ҳамчунин, барои ҳалл ва бартараф намудани монеаҳои вобаста ба надоштани эътимод, малакаву таҷрибаи маҳдуди тарғиботӣ ва бечуръатӣ дар ошкоро ибрази андеша намудан, занон бояд тавассути

имкониятҳои шабакавӣ, ки онҳоро бо шарикони стратегӣ ба ҳам оварда, имконияти якҷо фаъолият намуданро фароҳам меорад, аз якдигар меомӯзанд ва диди умумӣ барои муаррифӣ ва ҳифзи мавқеи муштарак пайдо мекунанд, дастгирӣ карда шаванд. Чунин дастгирии ҷамъониба ба занон имкон медиҳад то вакилони воқеии тағйирот барои ҷомеаҳои худ гарданд.

Ҳамкорӣ миёни занони фаъол ва аъзоёни муассисаҳои идоракунии маҳаллӣ бояд дар ҳамаи ноҳияву вилоятҳо ҷиҳати таъмини мубодилаи тарафайни таҷриба, афкор ва саҳми умумӣ барои беҳтар намудани шароит барои иштироки арзишманди онҳо дар қабули қарорҳо дастгирӣ карда шаванд. Таъсиси механизмҳои дастгирии институтсионалӣ ба хоҳири мусоидат ба манфиат ва нигарониҳои занон дар сатҳи ноҳия бояд таблиғу тарғиб карда шуда, минбаъд дастгирӣ карда шаванд.

Барномаи давлатии навқабулшуда оиди ҷобачогузори кадрҳо дар мансабҳои роҳбарикунанда аз ҳисоби занону духтарон <sup>16</sup> бояд аз нигоҳи таҳия ва таъин намудани ҳадафҳои возеху равшан оиди беҳбуди дастрасии занон ба қабули қарор ва ҷалби гурӯҳҳои гуногуни занон, ки мувофиқ ба ҳадафҳои 5-уми ҲРҶ ва ўҳдадорӣҳои давлат барои татбиқи пурраи он то соли 2030 мебошад, бознигарӣ карда шавад. Диққати махсус ба ворид намудани занон дар муассисаҳои қабули қарорҳои сатҳи маҳаллӣ бояд бо корҳои амалӣ пурра карда шаванд, то ки мушкилоти мавҷуда вобаста ба ҳавасмандгардонии сиёсӣ, мавҷуд набудани дониш ва таҷрибаи техникӣ, ки ба костагардии омилҳои ҳавасмандгардонӣ, таҳриби манфиатҳои воқеӣ ва маҳдудшавии қобилияти занон аз гурӯҳҳои осебпазир ҷиҳати намоёндагӣ дар қабули қарорҳо, бартараф гарданд. Ин барнома ба азм оиди ҷорӣ намудани таҳлили гендерии ҳатмӣ / тапхиси ҳамаи санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ ҷиҳати таъмини ҳассосияти гендерӣ ишора менамояд. Ин як воситаи хуб аст ва бояд аз нигоҳи ҳалли эҳтиёҷот ва афзалиятҳои хоси марбут ба масоили гендерӣ тавассути қонуну сиёсатҳои нав, инчунин ба воситаи ҷамъовари маълумот оиди саҳми баробар ва арзишманди занону мардон дар қабули қарорҳо, ки ба ҳаёти онҳо таъсир мерасонад, татбиқ карда шавад.

<sup>16</sup> Барномаи давлатии тарбия, интиҳоб ва ҷобачогузори кадрҳои роҳбарикунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳисоби занону духтарони лаёқатманд барои солҳои 2017-2022 (Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон №158 аз 1-уми апрели соли 2017)



БРСММ дар Тоҷикистон

Кӯчаи Айни 39, Душанбе  
Телефон: (992) 44 600 55 96 / 97  
Факс: (+992 44) 6005596  
Почтаи электронӣ:  
registry.tj@undp.org  
Сомона: www.tj.undp.org  
Twitter: @UNDPTJK  
Facebook: UNDP in Tajikistan

СММ Занон дар Тоҷикистон

Вефа Сентр, 902; 37/1,  
Кӯчаи Бохтар, Душанбе,  
Тоҷикистон  
Телефон: (992 44) 6005524  
Почтаи электронӣ:  
tjkrp@unwomen.org  
Сомона: esa.unwomen.org

**Омода намуданд: Олеҳ Протсик, Наргис Азизова, Ҷурабек Сатторов, Дилшод Ҷалилов**